

מועצה מקומית אלפי מנשה

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 17

מיום ג', ד' באדר תשפ"ה, 04.03.2025

משתתפים:

ראש המועצה	שי רוזנצוויג
סגנית ומ"מ ראש המועצה	רחל שטיינר
חברת מועצה	מישל מידן-ינקו
חבר מועצה	ערן אביטל
חבר מועצה	אלחנן גבריאלי
חבר מועצה	משה אופיר

נוכחים:

מנכ"לית המועצה	ליאת הופמן-זולטי
גזבר המועצה	אילן דולב
יועמ"שית המועצה	עו"ד גיתית שרמן

חסרים:

חבר מועצה	דרור מגן
חברת מועצה	דנה זיגמן-בירנד
חבר מועצה	אלרן אהרוני

ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 17 – 04.03.25

על סדר היום:

1. הצגת הדוח הכספי של החכ"ל לשנת 2022.
2. הצגת הדוח הכספי של החכ"ל לשנת 2023.

שי רוזנצוויג: ברוכים הבאים לישיבה שלא מן המניין מס' 17. תודה רבה שהצטרפתם אלינו. נמצאים אותם אנשים

שהיו בישיבה הקודמת.

משה אופיר: אל תעזוב אותי לבד, אני לא יכול. אתה נותן לי גיבוי פה. רוח גבית.
שי רוזנצוויג: בסדר. אז אלרן עוזב.

***** מר אלרן אהרוני יוצא מהישיבה *****

שי רוזנצוויג: על סדר היום שלנו: הצגת הדוחות הכספיים של החברה הכלכלית לשנת 2022.

משה אופיר: למה רואת החשבון הזאת לא הגיעה?
אילן דולב: היא הציגה את זה בחברה הכלכלית.

משה אופיר: שי, למה רואת החשבון הזאת לא הגיעה?

שי רוזנצוויג: יענו לך פה, בסדר? אני אומר מה סדר היום. הצגת הדוח הכספי של החכ"ל לשנת 2022. הצגת הדוח הכספי של החכ"ל לשנת 2023. ספוילרים, אין הרבה. זה כמדי שנה אנחנו מתכנסים לרגע הנפלא הזה. אני כן חושב שהחברה הכלכלית שעושה היום פרויקטים בהיקפים גדולים, שהגדול שבהם זה אזור התעשייה, צריכה בהחלט בקדנציה הזאת לעלות ולעשות עוד פרויקטים כלכליים ופרויקטים מניבים. כן להכניס עוד תוכן, כן להכניס עוד בשר. ובסוף אני אומר לכם שגם על זה נימדד, ואני מודד את עצמנו על הדבר הזה. אנחנו רוצים עוד, אנחנו צריכים עוד, וכדאי מאוד שזה גם יקרה, כי זה אחד הדברים שהצבנו לעצמנו. 2022, 2023 התאפיינו, אתם יודעים. 2022 סוף, תקופת מעבר כזו בין הקורונה. 2023, כמו שאתם יודעים, הסתיימה בחרבות ברזל. בבקשה, הגזבר. 2022? אם יש שאלות מיוחדות, סבבה. אם אין, בואו נתקדם. אילן, בבקשה.

1. הצגת הדוח הכספי של החכ"ל לשנת 2022.

אילן דולב: הדוחות הכספיים של החברה הכלכלית הוצגו ונדונו

בחברה הכלכלית, בדירקטוריון שם. תעברי רגע לדף הבא, בבקשה. החברה בשנת 2022 השיגה רווח של 70,918 ₪. הפעילות שלה היתה בעיקר מפעילות שוטפת של הפעלת מוקד האבטחה, וקצת מאוד בנושא של אזור התעשייה.

בשנת 2023, בואו נחזור רגע לשקף הקודם, זה דוח רווח והפסד. אנחנו רואים שלחברה יש בעצם יתרת הפסד סדורה של 586,000 שקל. והרווחים שאנחנו צוברים כל שנה בעצם, אנחנו נהנים ממגן המס הזה ולא משלמים מס על הרווח שקיים, כי זו חברה עסקית. ... מזומנים מאזור התעשייה. לקוחות קטנים, עבודות בביצוע זה גם מקדמות מאזור התעשייה בנופיה. לצד האקטיב של המאזן מסתיים ב-9.8 -

לא הבנתי. מה זה אזור התעשייה בנופיה? איזה סעיף?

משה אופיר:

עבודות בביצוע. אתה תראה את זה בביאור 6.

אילן דולב:

זה התקבולים של המועצה?

משה אופיר:

לא, זה תקבולים של החברה הכלכלית, ולא של המועצה.

אילן דולב:

של החברה הכלכלית.

משה אופיר:

אני מזכיר שהחברה הכלכלית מקבלת פה, החברה הכלכלית קיבלה מאזור התעשייה רק מבעלי המגרשים עבור הפיתוח הפנימי. שאר הכספים מגיעים למועצה. המועצה מעבירה אותם לחברה הכלכלית לפי קצב התקדמות העבודה. הקבלן עושה את העבודה, מגיש חשבון. מהנדסת המועצה מאשרת, מעבירה לגזברות. הגזברות מעבירה כספים לחברה הכלכלית. והחברה הכלכלית משלמת. התחייבויות לזמן קצר. זה התחייבויות השוטפות שלה. ספקים ונותני מקדמות מלקוחות. שוב מאזור התעשייה. מקדמות מלקוחות, אנחנו שמים בצד הפאסיב, כיוון שאנחנו לא רושמים את זה כהכנסה בדוח רווח והפסד, כי עדיין לא בוצעה העבודה

אילן דולב:

באזור התעשייה. בשלב זה ...

משה אופיר:
אלה כספים שהמועצה העבירה?

אילן דולב:
אלה כספים שנמצאים בחברה הכלכלית כמקדמה מהלקוחות מאזור התעשייה.

משה אופיר:
מאיפה הכסף הזה התקבל? מהמועצה? או מהכספים שאנשים העבירו למנהל?

אילן דולב:
הסברתי את זה קודם, ממש לפני דקה. אני אחזור רגע אחורה. החברה הכלכלית קיבלה כספים מאזור התעשייה, מפיתוח מגרשים 2 – 6, מהבעלים שם.

משה אופיר:
מהבעלים.

אילן דולב:
מהבעלים.

משה אופיר:
לא קשור במועצה.

אילן דולב:
זה אחרי זה. כשמתבצעת עבודה ויש חשבונית, היא מעבירה למועצה. המועצה מעבירה לה כסף. אם היא לא משלמת, זה עדיין, זה יכול להופיע במאזן. זה יופיע ב... במזומנים. אבל אם היא משלמת אז זה לא יופיע במאזן, זה יופיע בדוח רווח והפסד. זה בגדול. לחברה אין לה הרבה מדי פעילות. ראינו מקודם. הרווח וההפסד שלה הוא 70 מיליון שקלים. מחזור הפעילות שלה מסתכם ב-2 מיליון שקלים. זה דוח רווח והפסד בשנת 2022. לא ... ביחס ל, אתה מצמצם פה התחייבויות.

שי רוזנצוויג:
אילן דולב:
שי רוזנצוויג:

כן.

המגמה היא של התייעלות ושל צמצום התחייבויות, ממשיכה כל שנה. אתם תראו שכל שנה, גם ב-2023, המגמה הזאת נמשכת. את זה אנחנו עושים טוב. זאת אומרת אנחנו לא מכניסים פה עשרות פרויקטים חדשים בצוק העיתים, אבל לפחות כל הנושא של התייעלות וצמצום החובות הולך ומשתפר משנה לשנה. אוקיי.

אילן דולב:
עכשיו אני רק מזכיר לכם, ב-2021 כשישבנו על השולחן הזה בתור מועצה, ראינו שהמועצה היתה חייבת לחברה הכלכלית 3 מיליון שקלים. אז היינו במסגרת תוכנית הבראה והתייעלות, וכל הסיפור

הזה. בשנת 2022 צמצמנו את הפער, צמצמנו לאפס את החובות של המועצה כלפי החברה הכלכלית. ופתחנו בעצם חוב של החברה הכלכלית כלפי המועצה. זאת אומרת הקדמנו לה תשלום, זה נרשם כמועצה, היא חייבת בעצם -

2023.

רגע, רגע. אפשר לשאול שאלה?
כן, תמיד.

אבל 2023, אולי תשמע את 2023, כי אלה דברים פחות או יותר זה. ואז כללית -

אני אשאל גם על 2022 וגם על 2023.

שאל מה שאתה רוצה.

תודה רבה. אילן, אני רוצה להבין. הדוחות הכספיים למעשה, המטרה שלהם זה לתת לאנשים, נגיד זו חברה. לתת לאנשים מושג אם החברה הזאת, כדאי להשקיע בה, לקנות מניות שלה. נכון שזה לא המקרה פה, אבל זו המהות -

זו לא חברה ציבורית. לא קשור למניות.

רק שנייה. אני יודע מה שאני מדבר. דוחות כספיים, באופן עקרוני, אני גם יכול להגיד שאני לימדתי דוחות כספיים במוסדות אקדמאיים. המטרה שלהם זה לתת לאנשים מושג על טיב החברה, על הכדאיות בהשקעה. אבל זה אותם דוחות כספיים, זה לא משנה. עכשיו אני רוצה להבין. הדוח הכספי של 2022 וגם 2023, איך אני יכול לדעת האם החברה הזאת היא רווחית, בעלת השקעה. אני לא רואה פה שום דבר שאומר, רק שנייה,

יש פה שורה -

תן לי, תן לי להשלים. תגיד אחרי זה מה -

תן לו. אני עוד מעט עוצר אותו ואנחנו נמשיך הלאה. זה בסדר. זה לא דיבור ללא סוף. אז לעסק, לעסק.

כן, כן, אני מדבר על זה. החברה הכלכלית אמורה לפתח את האזורים המסוימים שמקבלת כסף בגינם מהלקוחות, מהמועצה. איך אני יכול לדעת שהחברה

שי רוזנצוויג:

משה אופיר:

אילן דולב:

שי רוזנצוויג:

משה אופיר:

שי רוזנצוויג:

משה אופיר:

ערן אביטל:

משה אופיר:

ערן אביטל:

משה אופיר:

שי רוזנצוויג:

משה אופיר:

הכלכלית, נגיד הוציאה מיליון שקל בעבודות האלה, איך אני יכול לדעת אם זה, איזה אחוז זה מהעבודות שהיא קיבלה כסף בגינם? היא קיבלה, נגיד, 10 מיליון שקלים. והיא צריכה לעשות עבודה מסוימת. איך אני יודע שהסכום שהיא הוציאה -

ערן אביטל:

תקרא בביאורים לדוח.

משה אופיר:

אני קראתי את הביאורים -

ערן אביטל:

כתוב שם -

משה אופיר:

קראתי. קראתי.

ערן אביטל:

כתוב.

משה אופיר:

כתוב 4%. כתוב 4%. אני יודע. אבל איפה אני רואה שה-4%, רגע, סליחה, אתה בחברה הכלכלית, נכון? בסדר, אז אני קראתי. כתוב 4% בשנת 2022. נכון? אז קראתי את הדוח?

ערן אביטל:

אז למה אתה שואל, אם קראת?

משה אופיר:

אז אני שואל, איפה אני רואה שפה ההוצאה היא הולמת את ה-4% מהעבודה? על זה אני מדבר. אתה מבין אותי?

ערן אביטל:

כן.

משה אופיר:

כתוב שהחברה הכלכלית השלימה 4%. באיזשהו מקום, אני כבר לא זוכר באיזה עמוד. אבל כתוב באיזשהו מקום. איך אני רואה שהיא לא הוציאה 10% מהכסף לעשות עבודה של 4%? שלא נמצא את עצמנו שכל הכסף יצא, והחברה עשתה 20% מהעבודה.

אילן דולב:

בוא נחשוב מבחינה לוגית. איך קובעים בעצם שהעבודות שהחברה הכלכלית ביצעה 4% מהפרויקט.

משה אופיר:

ככה כתוב בדוח.

אילן דולב:

איך קובעים את זה? לפי כמות ההוצאות. לפי מה שביצעת בפועל. לא לפי ההכנסות. כי בהכנסות אתה יכול לשחק. אתה יכול להגיד ללקוח שלך 'אל תשלם לי היום. אני אממן לך את העסקה הזאת על חשבוני. בהתחלה אל תשלם, אני אשלם. אני אסתדר עם

- הבנקים! שניה, תן לי לסיים.
בסדר, תסיים. אני לא מפריע לך.
לא, אני רואה שאתה רוצה להתפרץ. אז אני קצת, ...
אז קובעים בעצם את ה-4% לפי קצב ביצוע
העבודות. בסדר? 4% שנקבעו זה לפי ההוצאה. אז
אתה שואל איך קובעים?
איך יודעים שזה תואם את הסכום שהוציאו? שזה
4% מהסכום הכללי.
זה מבוקר.
4% מהעבודות ... זה אני הבנתי. זאת ההערכה.
(מדברים ביחד)
אם אתה חולק על רואי החשבון, אתה מוזמן לשאול
אותם ולהגיד -
לא, אני לא חולק על ... אילן, יש לי שאלה -
אתה לא מאמין. אתה בן אדם לא מאמין. ...
אני מאמין. הוא כתב 4%.
אז הוא כתב, הוא בדק.
זה רואה חשבון ... מה זה הוא כתב? מה זאת
אומרת?
אתה לא מבין.
אני לא מצליח להבין, כן.
אתה לא מצליח להבין. זה שהרואה חשבון כתב
שעשו 4% ...
ובדק. הוא בדק לפני שהוא כתב -
הוא בדק, הוא כתב אחרי בדיקה. למרות שבמכתב
פה הוא מסתייג מזה, הוא אומר כל מי שאחראי זה
לא אני. אני רק -
אוקיי,
אבל אני שואל, איך מגיע -
הוא ענה לך.
לא, זה שהיא כתבה 4% הבנתי. והיא בדקה את זה
ועל סמך הנתונים שאמרתם לה, 4%, הבנתי. איפה
אני רואה בדוח שיצא מסך כל הכסף ... רק 4%? זה
מה שאני שואל.
- משה אופיר:
אילן דולב:
משה אופיר:
ערן אביטל:
משה אופיר:
אילן דולב:
משה אופיר:
אילן דולב:
ערן אביטל:
משה אופיר:
אילן דולב:
משה אופיר:
משה אופיר:
אילן דולב:
משה אופיר:
שי רוזנצוויג:
משה אופיר:

אתה לא תראה בדוח. כי לפי כללי החשבונאות, אם אני לא טועה, לפי כללי חשבונאות מקובלים, ... להציג בדוח הכספי מתי אנחנו בהפסד רק מעל 20% או 25% ...	אילן דולב:
אז גם ב-2023 לא הגיעו ל-20%? לא, לא. ... ואגב, אילן אמר את זה גם בפעם שעברה את אותו משפט בדיוק. אמר גם בפעם שעברה, כשהצגנו את הדוחות של 2021 ו-2020.	משה אופיר: שי רוזנצוויג:
אתה לא תראה - אני לא זוכר מה היה ב-2021.	אילן דולב:
משה, אתה לא תראה ... רגע, אז עד 2020 -	משה אופיר: אילן דולב:
אתה לא זוכר מה היה ב-2021/20? עד 20% מהעבודות, 25%, וגם ב-2023 אין -	משה אופיר: שי רוזנצוויג:
אילן, בוא תעבור ל-2023. בוא, תרשה לי. ב-2023 לא ראיתי אחוז ביצוע.	משה אופיר: שי רוזנצוויג:
בוא נתקדם. אני לא זוכר. ...	משה אופיר: אילן דולב:
אבל רגע, יש דברים חשוב - אבל הוא אומר שלא הגיע ל-25%.	אילן דולב: משה אופיר:

2. הצגת הדוח הכספי של החכ"ל לשנת 2023.

בוא נעבור לדוח הבא. תעבירי לדוח רווח והפסד. הנה, בבקשה, משה. שים לב איזה יופי, איזו הפתעה. עברנו את ה-25% ב-2023,	אילן דולב:
אה, כן עברנו?	משה אופיר:
הנה, בבקשה. ההכנסות הגיעו ל-8 מיליון שקלים. מזכיר לך שכל הנושא של הביטחון, מוקד הביטחון וה... השוטפת של החברה הכלכלית מסתכם בין 1.8 מיליון ל-2 מיליון שקלים. 6 מיליון שקלים נוספים הם בגין אזור התעשייה -	אילן דולב:
אז מה אומר הזה? עברנו 20%. אז מה? איך אני	משה אופיר:

יודע, רגע, עלויות העבודה בפרויקט נופיה, אה, זה

רק נופיה או כל הזה?

אני מניח שזה שני הפרויקטים.

מה זה?

זה גם נופיה וגם אזור -

אז זה לא פרויקט נופיה. אוקיי, ובאזור התעשייה,

באזור, במגרש 10 ובנופיה, המועצה, החברה

הכלכלית הוציאה 6.5 מיליון שקל. ב-2023.

נכון ל-31.12.

נכון ל-31.12.23

נכון. לפי מה שהיא שילמה. ...

איך אני יודע איזה חלק בוצע?

יש גם בביאורים.

מה?

יש לך גם בביאורים. כמה אחוזים, מה אחוזי

הביצוע. ב-2023 היו ערוצי ביצוע מוגברים. לא 4%

כמו שב-2022.

בוא נסתכל, זה מה שאני רוצה להבין. אני לא רוצה

למצוא את עצמי במצב שנגיע, וכל הכסף ייגמר, ולא

כל הפרויקט בוצע. אני רוצה שתרגיע אותי. מה?

אני יכול להרגיע אותך. זה לא יקרה.

אתה יכול להרגיע אותי? איפה אני רואה את זה -

אתה לא תראה את זה בדוח.

תראה את זה בדוח.

אבל אי אפשר. לא מראים את זה בדוח. רואה

החשבון לא כותב לך בדוח 'אני כותב לך שהכסף לא

ייגמר'. זו לא העבודה שלו. זו העבודה של המנהלים.

לא, לא, לא, כתוב באיזשהו מקום -

לא כתוב.

סליחה, כמו שהיה כתוב ב-2022 וראיתי בעיניים

4%, פה בטח כתוב באיזשהו מקום יותר מ-4%.

יש לכם שאלות? מישל, יש לכם שאלות?

תגללי הלאה.

כתוב באיזשהו מקום יותר מ-4% ...

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

אילן דולב:

משה אופיר:

שי רוזנצוויג:

אילן דולב:

משה אופיר:

שי רוזנצוויג: אלחנן, יש לך שאלות? אגב, אלירן ראה את הדוחות האלה בחברה הכלכלית.
 משה אופיר: אתה מוכן, איפה זה מופיע?
 אילן דולב: בסדר?
 משה אופיר: בסדר.
 אילן דולב: רגע, שנייה, שנייה תמשיך. וכאן רואי חשבון כותבים לך בשורה ריקה 'אנחנו לא מתחייבים שהכסף לא ייגמר, כי זה לא אחריותנו. זו אחריות המנהלים'.
 משה אופיר: בסדר?
 שי רוזנצוויג: אז בוא, בתור מנהל, תסביר לי - אבל זה לא הנושא. זה לא הנושא.
 משה אופיר: שבוצעו 39% בנופיה, ובאזור התעשייה בוצעו 22%, אבל שלחו לך את החומר.
 שי רוזנצוויג: לכן בוצע סכום -
 משה אופיר: אבל שלחו לך, שלחו לך את החומר הזה. זה כתוב. זה אצלך גם.
 ערן אביטל: איך אתה יודע שלא ייכנס עוד כסף?
 משה אופיר: שיסביר לי. אני לא יודע. אני רק חושש שפה כתוב שבוצעו ... אבל הוציאו 80 ו-90 אחוז מהסכום. אז אני רוצה לדעת -
 שי רוזנצוויג: חבר'ה, חבר'ה אנחנו בלופ, נעלה ונצליח. תודה רבה לכולם. אני סוגר את הישיבה.

ליאת הופמן זולטי
 מנכ"לית מועצה
 אלפי מועצה

ליאת הופמן-זולטי

מנכ"לית המועצה

שי רוזנצוויג
 ראש מועצה
 אלפי מועצה
 ראש המועצה